ИАМА	Мерки за подобряване на административния капацитет / Дейности	Краткосрочни мерки за подобряване на административния капацитет 2017-2018 г.	Обучения, свързани с: Идентифициране на проекти, подготовка и програмиране; Изпълнение на проекти; Мониторинг и оценка на проекти и програми; Финансово управление и контрол при изпълнението на проекти																
			1. Обществени поръчки – новият ЗОП и ППЗОП (базисно обучение)	2. Обществени поръчки – новият ЗОП и ППЗОП (за напреднали)	3. Специализиран практикум по обществени поръчки – практики и казуси по прилагане на новия ЗОП и ППЗОП (решения на АОП, АДФИ, КЗК и ВАС)	4. Държавни помощи – категории ДП, правила за определяне на ДП, решения на Съда на ЕС относно ДП	5. Нови правила за оценка на проектни предложения	6. Процедури и механизми за мониторинг на проекти по ОПТТИ – изисквания, видове проверки, мониторинг през ИСУН 2020	7. Верификация и сертификация на разходи по ОПТТИ	8. Нередности, свързани с възлагане на обществени поръчки – актуална нормативна уредба, често срещани грешки, казуси от практиката на	9. Превенция на нередности; идентифициране за нередности; установяване и докладване на нередности при физическо изпълнение на ДБФП; практики на ЕК, ОЛАФ и ИА	10. Проследяване и проверка за напредък на индикатори по проекти по ОПТТИ	11. Конфликт на интереси – нормативна уредба, субекти на КИ, вътрешни правила и процедури в ИАМА за предотвратяване на КИ, решения на ВАС	12. Оценка на риска – критерии и методология за оценка на риска, източници и видове риск	13. Управление на риска – общ процес по управление на риска в ОПТТИ, процедури за управление на риска	14. Вътрешен и външен одит по проекти по ОПТТИ	15. Анализ „Разходи-ползи" по ОПТТИ	16. Информация и публичност на проекти по ОПТТИ	17. Работа в ИСУН 2020
№	Дирекция / отдел / звено в бенефициента	Код на мярката	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1
1	Звено за изпълнение на проекти	1. Обучения свързани с изследваните области от проектния цикъл	√					√	√		√	√		√	√	√	√	√	√
2	Дирекция "Административно-правно и финансово-счетоводно обслужване"		√	√	√				√	√	√		√	√	√	√	√		√
3	Отдел „Проекти"						√	√	√			√		√	√	√	√	√	√

ИАМА	Дейности	Краткосрочни мерки за подобряване на административния капацитет 2017-2018 г.	Специализирани обучения			
			1. Специализирано обучение по английски език за проектна терминология, свързана с проекти в областта на морския и речния транспорт	2. Развитие и надграждане на дигиталните компетентности (управление на проекти с MS PROJECT, работа с MS POWER POINT, работа с бази данни с MS ACCESS)	3. Прилагане на АПК	4. Специализирано обучение по френски език за проектна терминология, свързана с проекти в областта на морския и речния транспорт
№	Дирекция / отдел / звено в бенефициента	Код на мярката	М-М 2.3	М-М 2.1	М-М 2.1	М-М 2.1
1	Звено за изпълнение на проекти	2. Специализирани обучения	√	√		
2	Дирекция "Административно-правно и финансово-счетоводно обслужване"		√		√	
3	Отдел „Проекти"		√			

ИАМА	Дейности	Краткосрочни мерки за подобряване на административния капацитет 2017-2018 г.	Посещения за обмен на опит и добри практики с Управители на железопътна инфраструктура в държави-членки на ЕС, свързани с подготовката, управлението и изпълнението на TEN-T обекти на железопътната инфраструктура *(индикативни държавни-членки)*														
			1. Обмен на опит с държави от района на Черно море в областта на анализа, планирането и управлението на аварийно-спасителната дейност на море при различни аварийни ситуации	2. Финансово управление и контрол на проекти	3. Финансови корекции и администриране на нередности	4. Верификация на разходи по проекти	5. Добри практики по проекти в областта на морския и речния транспорт в държави членки на ЕС	6. Оперативно планиране и програмиране на проекти по ЕСИФ в областта на морския и речния транспорт	7. Управление и мониторинг на проекти по оперативни програми	8. Обмен на опит и запознаване с добри практики на Република Хърватия за разработване, внедряване и поддръжка на интегрирана информационна система за управление и координацията в реално време на операции при бедствия и аварии на море	9. Обмен на опит и запознаване с добри практики на Италия в областта на координирането и управлението в реално време на операции при бедствия и аварии	10. Запознаване с добри практики за повишаване на оперативната съвместимост между различните институции, ангажирани на национално ниво в Испания при планиране и координиране на операциите по търсене и спасяване на море	11. Запознаване с добри практики и обмен на опит с Португалия по отношение на въвеждането в националното законодателство и прилагането на международните договори, регулиращи управлението на аварийните ситуации по море	12. Запознаване с добри практики за приложението във Франция на разпоредбите от Директива 2007/2/ЕО на Европейския парламент и на съвета от 14 март 2007 година за създаване на инфраструктура за пространствена информация в Европейската общност (INSPIRE)	13. Индикатори по проекти и тяхното отчитане в периода 2014-2020 г.	14. Информация и публичност на проекти по оперативни програми	15. Програмиране и управление на проекти по Техническа помощ
№	Дирекция / отдел / звено в бенефициента	Код на мярката	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4	М-М 2.4
1	Звено за изпълнение на проекти	3. Обмен на добри практики и учебни визити в чужбина; участия в специализирани семинари на обучители институции в ЕС; участия в специализирани конференции / работни срещи / международни събития	√	√	√	√	√			√	√	√			√	√	
2	Дирекция "Административно-правно и финансово-счетоводно обслужване"		√	√	√	√		√	√	√		√	√	√	√		√
3	Отдел „Проекти"		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

ИАМА	Дейности	Краткосрочни мерки за подобряване на административния капацитет 2017-2018 г.	Обучения за развитие на управленски компетентности, подпомагащи работата по проекти				Обучения, свързани с развитие на социални компетентности, подпомагащи работата по проекти		
			1. Работа с международни екипи по проекти	2. Развитие на човешките ресурси – добри практики, подходи и системи в държави-членки на ЕС	3. Управление на стратегическото и оперативното планиране	4. Менторинг, коучинг и наставничество – ефективни инструменти за съхраняване и приемственост на вътрешно-институционалните знания и умения, свързани с проектния цикъл	5. Развитие на личната продуктивност – обучение за развитие на личните ресурси на експертите в екипа	6. Превенция на синдрома "burn-out" ("професионално прегаряне")	7. Ефективна комуникация с екипи в морския и речния транспорт – специфики на комуникацията, нови подходи и успешни решения
№	Дирекция / отдел / звено в бенефициента	Код на мярката	М-М 2.2	М-М 2.2	М-М 2.2	М-М 2.2	М-М 2.2	М-М 2.2	М-М 2.2
1	Звено за изпълнение на проекти	4. Обучения свързани със социални и управленски компетентности, допринасящи за работата по проекти	√					√	
2	Дирекция "Административно-правно и финансово-счетоводно обслужване"		√		√			√	
3	Отдел „Проекти"		√	√			√	√	√

ИАМА	Дейности	Краткосрочни мерки за подобряване на административния капацитет 2017-2018 г.	Дейности, свързани с разработване на политики, системи, механизми и инструменти за осигуряване на устойчиво развитие на административния капацитет за изпълнение и управление на проекти		
			1. Повишаване на административния капацитет на Дирекция АПФСО, чрез осигуряване на допълнителен човешки ресурс - юристи, компетентни в материята на актуалната нормативна уредба по ЕСИФ.	2. Разработване и въвеждане на бонусна система / мотивационен механизъм за насърчаване на професионалното представяне на служителите в ИАМА, ангажирани в работата по проекти, с цел осигуряване на интитуционална устойчивост и административен капацитет.	3. Продължаващо укрепване на административния капацитет на бенефициента чрез използване на консултантски услуги по инициативата JASPERS; чрез привличане на експертиза от МФИ - Световна банка, ЕБВР, ЕИБ и др. за подготовка и изпълнение на транспортни инфраструктурни проекти.
№	Дирекция / отдел / звено в бенефициента	Код на мярката	М-М 2.6	М-М 7.2	М-М 2.6
1	Звено за изпълнение на проекти	5. Мерки, свързани с разработване на политики, системи, механизми и инструменти за осигуряване на устойчиво развитие на административния капацитет за изпълнение и управление на проекти		√	√
2	Дирекция "Административно-правно и финансово-счетоводно обслужване"		√	√	√
3	Отдел „Проекти"			√	√